ПЕРЕЯСЛАВ-ХМЕЛЬНИЦЬКА МІСЬКА РАДА
КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ
(сьоме скликання)

РІШЕННЯ

« 01 » серпня 2017
м.Переяслав-Хмельницький

Про затвердження Концепції запровадження системи енергетичного менеджменту в м. Переяславі - Хмельницькому

З метою визначення стратегії формування професійних та управлінських рішень в сфері ефективного споживання енергоресурсів, керуючись п. 22 ч. 1 ст. 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», міська рада

ВИРІШИЛА:

1. Затвердити Концепцію запровадження системи енергетичного менеджменту в м. Переяславі-Хмельницькому (Додаток 1).
2. Управлінню економіки виконавчого комітету Переяслав-Хмельницької міської ради, бюджетним установам, організаціям та комунальним підприємствам міста забезпечити реалізацію Концепції запровадження енергетичного менеджменту в м. Переяславі-Хмельницькому.
3. Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійну комісію ради з питань соціально-економічного розвитку, інвестицій, цін, тарифів, житлово-комунальних відносин, транспорту, екології, благоустрою, підтримки підприємництва та охорони культурної спадщини.

Міський голова **Т.В.Костін**

№ 66-39/2-VII

Україна * Виконавчий комітет Переяслав-Хмельницької міської ради * Київської області *
ЗАГАЛЬНИЙ ВІДДІЛ

Додаток
до рішення міської ради

від 01.08.2017 **року**

№ 66-39/2-VII

КОНЦЕПЦІЯ
запровадження системи енергетичного менеджменту у м. Переяславі - Хмельницькому

1. Загальна частина

В сучасних дуже складних економіко-політичних умовах, в зв'язку із стрімким ростом цін на енергоносії для всіх категорій споживачів, підвищення енергоефективності виробництва, транспортування і споживання паливно-енергетичних ресурсів всіма категоріями споживачів за рахунок широкого впровадження заходів з енерго- та ресурсозбереження є стратегічною лінією подальшого сталого розвитку економіки, соціальної сфери та добробуту населення міста Переяслава - Хмельницького. У структурі видатків загального фонду міського бюджету за 2016 рік, видатки на оплату комунальних послуг та енергоносіїв становлять 8330,4 тис.грн. (10,5 %). Значна частина енергоресурсів використовується нераціонально через застарілі технології, низьку якість експлуатації будівель та енергетичного обладнання, а також через відсутність якісного управління процесами генерування та доставки енергоресурсів і перетворення їх у корисні продукти або послуги. Скорочення споживачами витрачання паливно-енергетичних ресурсів для оптимального задоволення потреб життєдіяльності, а відтак і зменшення витрат первинних паливних ресурсів для виробництва та транспортування теплової енергії, водопостачання та водовідведення є на сьогодні головним пріоритетом.

Реалізація інноваційної стратегії розвитку міської інфраструктури, соціальної сфери міста та міських фінансів потребує вирішення питань використання енергетичних ресурсів у місті на засадах професійного управління та принципах сталого розвитку. Це означає, що у системі адміністрування містом має з'явитись спеціальна ланка управління – система енергоменеджменту. Система енергетичного менеджменту - частина загальної системи управління гуманітарним та комунальним секторами міста, що забезпечує раціональне використання енергетичних ресурсів у процесі забезпечення потреб міста необхідними енергетичними послугами. Цей вид управлінської діяльності спирається на спеціальну політику міської ради у питаннях використання енергоресурсів, має власні цілі та завдання, відповідну організаційну структуру, кадрове, інформаційне та фінансове забезпечення,

особливі процедури планування, впровадження, оцінки діяльностей у сфері енергокористування.

2. Мета і основне завдання Концепції

1. Метою цієї Концепції є визначення стратегії формування професійних управлінських механізмів у ділянці споживання енергоносіїв, які у тривалій перспективі забезпечать для м. Переяслава - Хмельницького:

1.1 підвищення ефективності використання всіх видів енергоносіїв;

1.2 покращання якості енергетичних послуг та можливостей для їх регулювання;

1.3 залучення інвестицій у процеси технологічного переозброєння та енергоефективної модернізації інфраструктури міста;

1.4 налагодження енергоефективної експлуатації споруд, будівель, житлових будинків, систем центрального опалення та обладнання генерації енергії;

1.5 формування ощадливої поведінки споживачів енергетичних послуг.

1.6 оптимізація структури виробництва і споживання в місті паливно-енергетичних ресурсів із збільшенням частки нетрадиційних видів палива та відновлюваних джерел енергії;

1.7 відносне скорочення бюджетних коштів на оплату енергоресурсів в установах бюджетної сфери міста;

1.8 скорочення споживання природного газу, електроенергії, вугілля, біопалива та води безпосередньо населенням.

2. Основним завданням Концепції є вибір організаційно-управлінських та технологічних підходів, на підставі яких мають бути визначені довгострокові політичні пріоритети міста у цих питаннях і розроблена модель системи енергетичного менеджменту для бюджетної та комунальної сфер м.Переяслава - Хмельницького.

3. Переваги енергетичного менеджменту в порівнянні з традиційним контролем споживання енергетичних ресурсів

На відміну від традиційного контролю споживання паливно-енергетичних ресурсів енергетичний менеджмент включає такі задачі:

1. аналіз ефективності використання паливно-енергетичних ресурсів;

2. оптимальне регулювання процесів теплопостачання;

3.прогнозування обсягів споживання паливно-енергетичних ресурсів в залежності від погодних умов та інших впливових факторів;

4.оптимальне планування ремонтно-технічного обслуговування систем теплопостачання;

5. розробка енергозберігаючих заходів і визначення пріоритетів їх реалізації;

6. моніторинг фактичної техніко-економічної ефективності енергозберігаючих заходів.

Впровадження системи енергоменеджменту за вимогами стандарту ISO 50001 дозволяє організаціям (підприємствам) послідовно і з найменшими витратами поліпшити ефективність виробництва і використання енергії, а також отримати значні вигоди за рахунок оптимального використання своїх енергоресурсів та енергетичних активів, зменшуючи, таким чином, вартість споживання енергії та ресурсів. Значну роль в успішному функціонуванні системи енергоменеджменту відіграють співробітники організацій (підприємств). Тому відповідне управління персоналом і його мотивація можуть сприяти значному зниженню витрат при ремонті та обслуговуванні обладнання.

4. Існуючий стан управління енергоресурсами у м.Переяславі - Хмельницькому

1. У сфері енергоспоживання бюджетних установ та комунальних підприємств м.Переяслава - Хмельницького сучасні технологічні можливості енергоефективного поліпшення будівель і систем, зокрема регулювання споживання енергії, використовуються недостатньо. Роботи з розробки та впровадження заходів з енергозбереження тільки набирають обертів. Цілісна система управління процесами енергоспоживання відсутня. У штаті міської ради бракує спеціалістів, знайомих з теорією і практикою енергоменеджменту для громадських будівель. Моніторинг споживання енергоресурсів здійснюються на місцях у простій формі. Все це призводить не тільки до необгрунтовано високих втрат енергоресурсів через наявність застарілих технологій, систем і обладнання але й до зниження якості енергетичних послуг при спробах організувати заощадження енергоресурсів.

2. Відсутність фахівців, оперативних даних про енерговикористання в бюджеті, інформаційних та фінансових інструментів створює проблеми при плануванні енергоощадної діяльності, інвестуванні в енергоощадні проекти і подальшій експлуатації модернізованих об'єктів. Зокрема це призводить до необгрунтовано високих затрат бюджету на етапі енергетичного обстеження бюджетних установ з метою вибору енергоефективних заходів, у ході підготовки тендерної документації, організації технічного нагляду за виконанням робіт, прийняття виконаних робіт.

3. Реалізація кількох енергоефективних проектів у бюджетних установах м. Переяслава - Хмельницького засвідчила, що впровадження сучасних високотехнологічних розв'язків дозволяє довести температурний режим у приміщеннях до відповідних стандартів та заощаджувати значні обсяги енергії.

При цьому з'явились і нові проблеми організаційно-управлінського та технічного характеру, адже визначення проблемних об'єктів, складання технічних завдань на проведення енергетичних обстежень або проектування, приймання виконаних робіт та організація подальшої експлуатації високотехнологічного обладнання вимагає зовсім іншого рівня знань і

професійного досвіду, аніж маємо не сьогоднішній день у бюджетних установах. Всі ці питання вирішує енергоменеджмент.

5. Концептуальна модель створення системи енергоменеджменту для бюджетних установ м. Переяслава - Хмельницького

1. Для м. Переяслава - Хмельницького пропонується скористатись досвідом міст, які мають розвинену систему управління споживанням енергії, та набутим у пілотних містах України у процесі реалізації демонстраційних проектів зі створення комп'ютеризованої системи управління енерговикористанням для бюджетної сфери. Пропоновані новації в системі управління мають забезпечити цілісність процесів управління споживанням енергоресурсів і органічно поєднати їх з традиційними видами управлінської діяльності, такими як: управління фінансами, управління кадрами і т.п.

2. Система управління енерговикористанням для Переяслава - Хмельницького має поєднати в собі увесь спектр завдань, які стосуються контролю за енергоспоживанням та умовами комфорту, планування видатків на придбання енергоресурсів, укладання і виконання контрактів на поставки енергії, раціональної експлуатації споруд, будівель, житлових будинків, енергоефективного проектування, будівництва та реконструкції об'єктів, залучення інвестицій.

3. Реалізація запропонованої концепції повинна закласти підвалини до створення у м. Переяславі - Хмельницькому сучасної системи управління енерговикористаням для бюджетних установ та комунальних підприємств, зокрема:

3.1. Сформувати цілісну міську політику у стосунку до організації управління використанням енергії на засадах сталого розвитку.

3.2. Створити спеціалізовану ланку з енергоменеджменту в системі управління містом, спроможну розробляти і втілювати у життя подібну політику.

3.3. Залучити до роботи в інфраструктурі міста спеціалістів, знайомих з теорією і практикою енергоменеджменту.

3.4. Створити електронні бази даних про об'єкти енергоспоживання, інструментів для оперативного збору та аналізу даних про споживання енергії на кожному конкретному об'єкті та про фактори, які суттєво впливають на це споживання.

3.5. Створити системи контролю та звітності у питаннях ефективності використання енергії.

3.6. Розробити механізми мотивування енергоощадної поведінки персоналу та споживачів.

6. Постійна перевірка та внутрішній аудит системи енергетичного менеджменту

Стандарт ISO 50001 «Системи енергетичного менеджменту» дає можливість розробити системи та процеси, необхідні для поліпшення енергетичної результативності.

Згідно вимог стандарту основою енергетичного менеджменту є постійне функціонування циклу Демінга, що включає наступні аспекти: планування; реалізація; перевірка, контроль та вдосконалення.

В системі енергетичного менеджменту м. Переяслава - Хмельницького передбачається наступне:

1. Забезпечення введення плану енергетичних вимірів та постійного моніторингу в запланованих інтервалах часу;
2. Забезпечення постійної перевірки всіх засобів вимірювання в системі енергетичного менеджменту;
3. Забезпечення через певні інтервали часу відповідності системи енергетичного менеджменту з українськими нормами та законодавчими актами, з метою постійного удосконалення;
4. Створення плану проведення внутрішнього аудиту системи енергетичного менеджменту;
5. Створення та документація системи корегувальних та попереджувальних дій щодо невідповідностей в енергетичній результативності;
6. Створення системи зберігання даних функціонування системи енергетичного менеджменту, що свідчать про її результативність та відповідність системи вимогам ISO 50001.

Застосування постійної перевірки та внутрішнього аудиту сприятиме формуванню позитивного іміджу міста, яке демонструє постійне дотримання нормативно-правових вимог у галузі енергоефективності, захисту навколишнього середовища, економії природних ресурсів, зниження екологічних ризиків та ризиків пов'язаних з енергопостачанням і енергоспоживанням, що в результаті сприяє підвищенню інвестиційної привабливості міста.

Після повного впровадження системи енергетичного менеджменту місто планує отримати сертифікат якості у відповідності до стандарту ISO 50001"Системи енергетичного менеджменту".

Секретар ради **П.П.Бочарін**

Україна * Виконавчий комітет Переяслав-Хмельницької міської ради * Київської області * ЗАГАЛЬНИЙ ВІДДІЛ