



ПАТ «УкрГазВидобування»

Досягнення енергонезалежності України

Трансформація найбільшої газовидобувної компанії

Київ

Вересень, 2017



«УГВ» є найбільшою нафтогазовою компанією в Україні та регіоні



14.6 млрд м3 видобутку природного газу - 75% загального в Україні

- ~500 тис. тн нафти та конденсату (20% ринку)



276 млрд м3 підтверджених запасів¹

- 140 родовищ



~5% бюджету України

- ~45 млрд грн податків (план 2017) - #1 платник податків до державного бюджету України



Вертикально інтегрована компанія

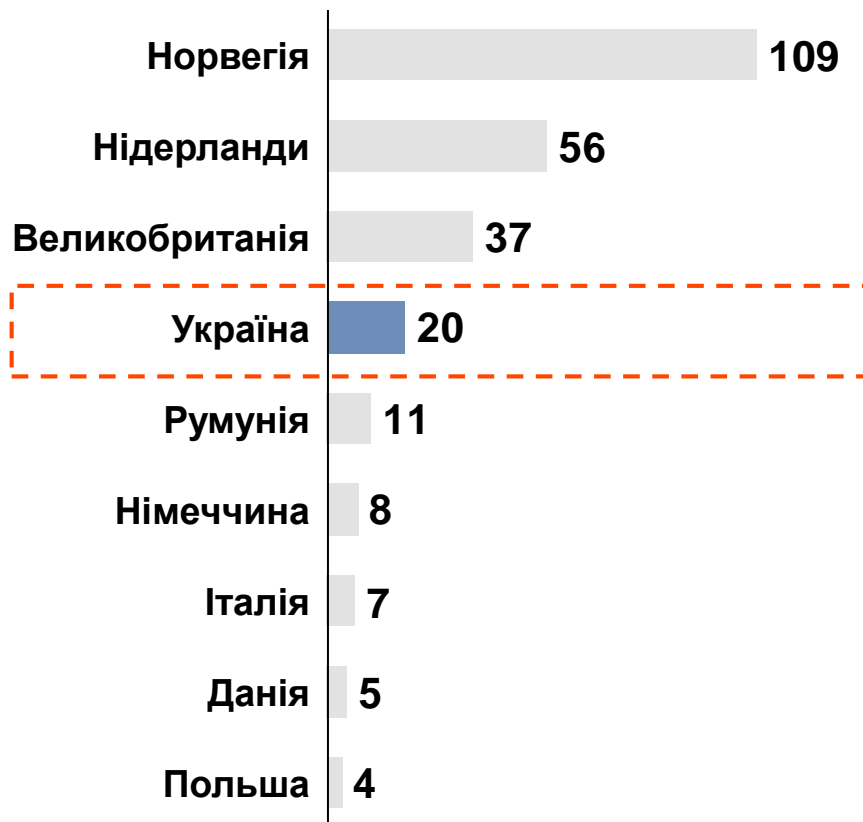
- Повний цикл від видобутку до роздрібної реалізації



Україна має величезний потенціал власного видобутку газу

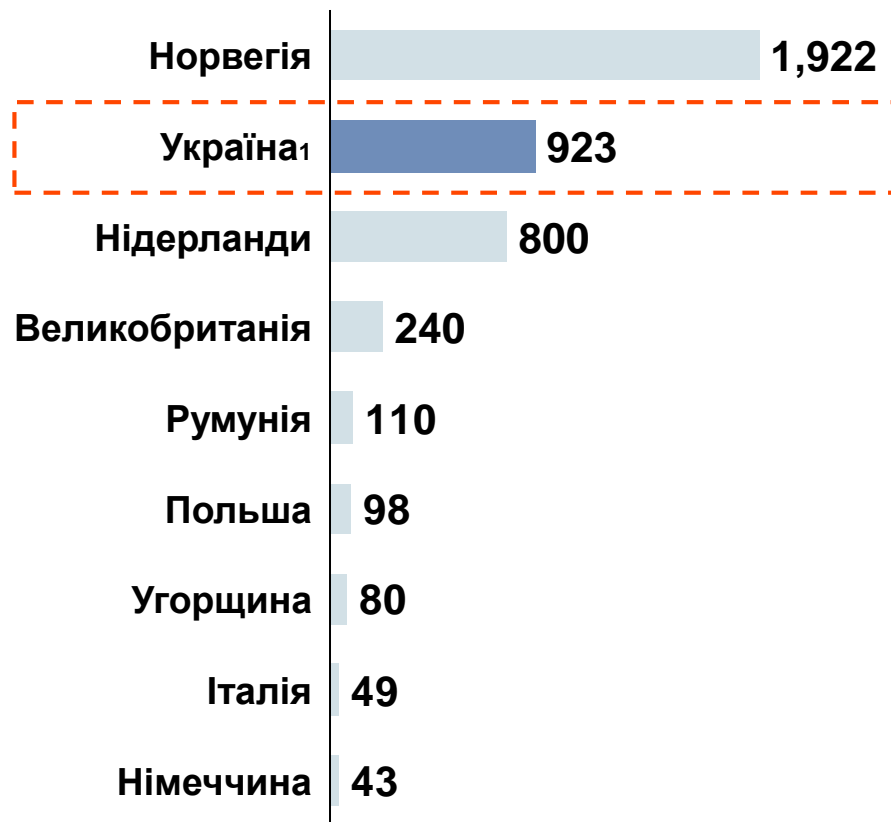
Одна з найбільших видобувних країн в Європі...

Видобуток, млрд м3



...із величезними запасами

Запаси, млрд м3



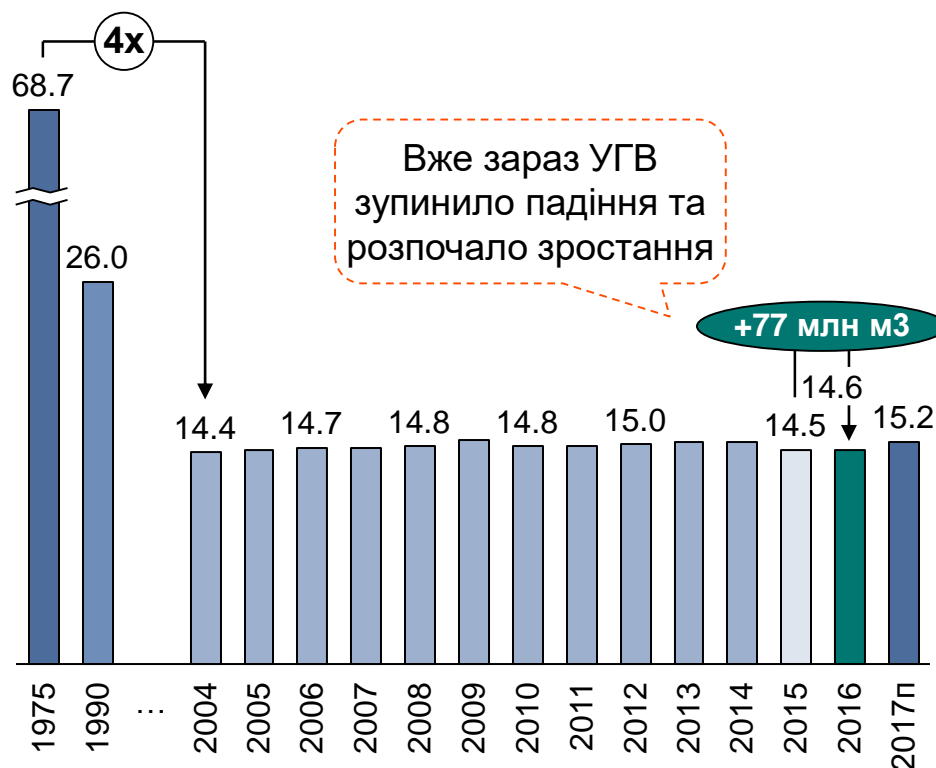
Примітки: 1. Згідно національної класифікації



Україна має видатні результати у минулому, але видобуток донедавна стагнував

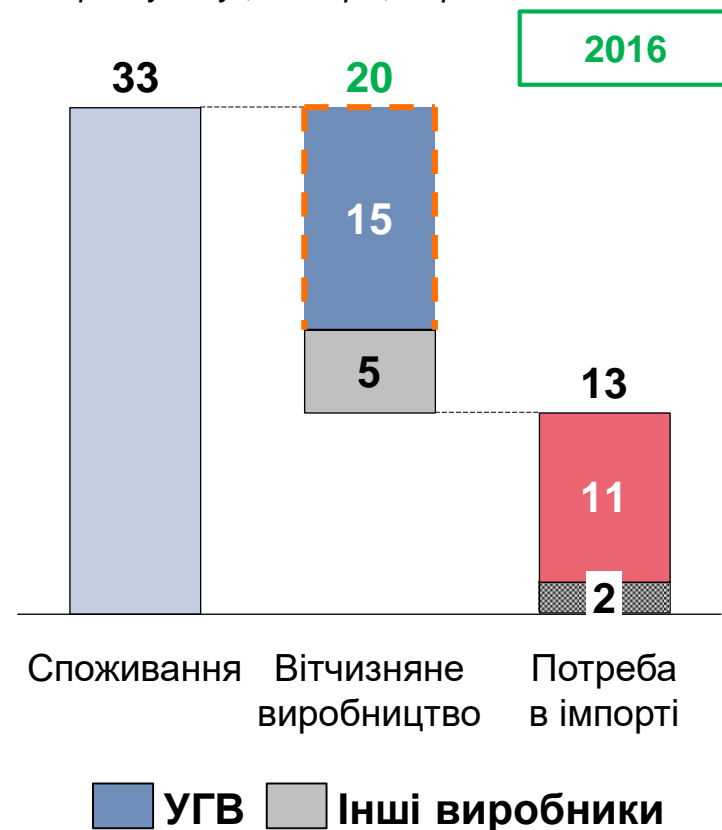
Видобуток газу в Україні стагнував останні роки після 4х кратного падіння...

Видобуток УГВ, млрд м3



...що призвело до залежності України від імпортного газу

Баланс ринку газу, 2016 рік, млрд м3



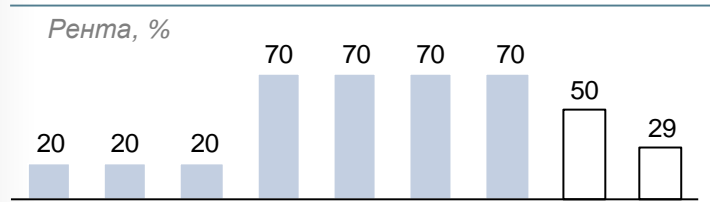
Примітки: За виключенням газу для закачки ПСГ, балансуючого обсягу Газпрому, відбору/ наповнення із газопроводів

Популізм та корупція в минулому призвели до занепаду УГВ

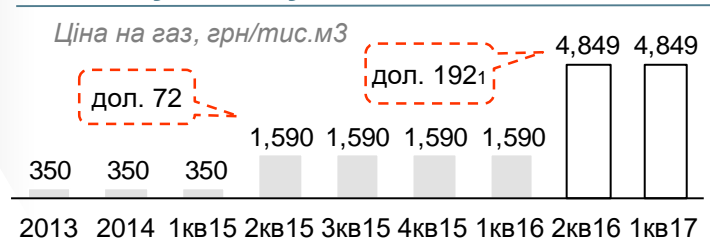


Популізм

Нестабільний податковий режим – висока рента для УГВ



Та штучні та субсидійовані ціни на газ



Корупція

- **2-3 млрд грн** – щорічні втрати від корупційних схем із виводу грошей з Компанії до зміни керівництва



Застаріле обладнання

- Середній вік бурових – 23 роки
- Швидкість буріння – 287 м/місяць



Використання застарілих технологій

- Практично 0 ГРП за останні 5 років



Брак професіоналів

- Неконкурентні зп та відтік талантів



Недофінансування та відсутність модернізації

- Аварійний стан критичного обладнання



Енергетична залежність України

- Історично імпортування ~40-50% спожитого газу із Росії

Примітки: 1. дол./грн середній курс за 2 кв.2015 - 22.046; на 1.05.2016 - 25.185

Наявне обладнання УГВ дуже зношене та потребує термінової модернізації (I/II)



**Неповна комплектація
ключовими агрегатами
на багатьох верстатах**



**Середній вік
верстатів ~23 роки**



**12 з 77 верстатів
підлягають списанню
вже у 2016-17 рр**





Наявне обладнання УГВ дуже зношене та потребує термінової модернізації (ІІ/ІІ)



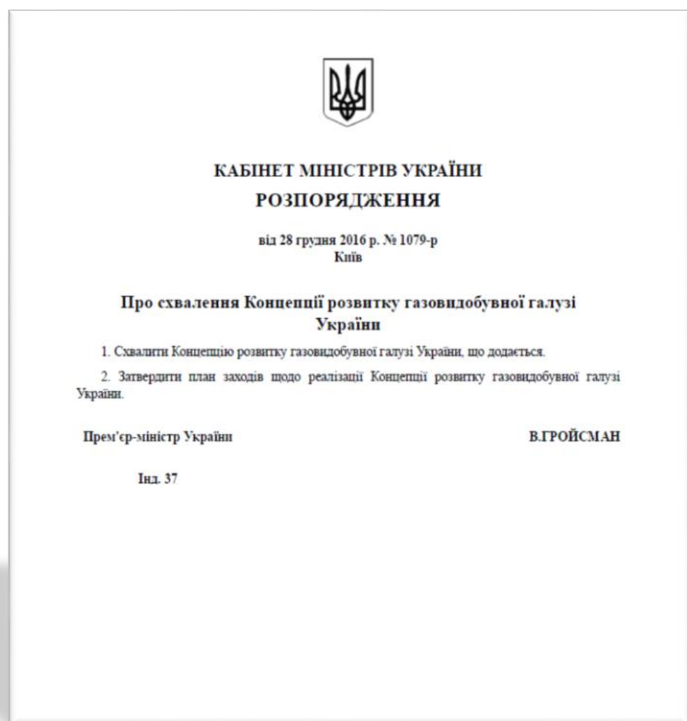
Відсутність виробництва критичних запчастин – великий ризик зупинок та аварій



Середній вік стратегічно важливого обладнання (ДКС) більше 40 років

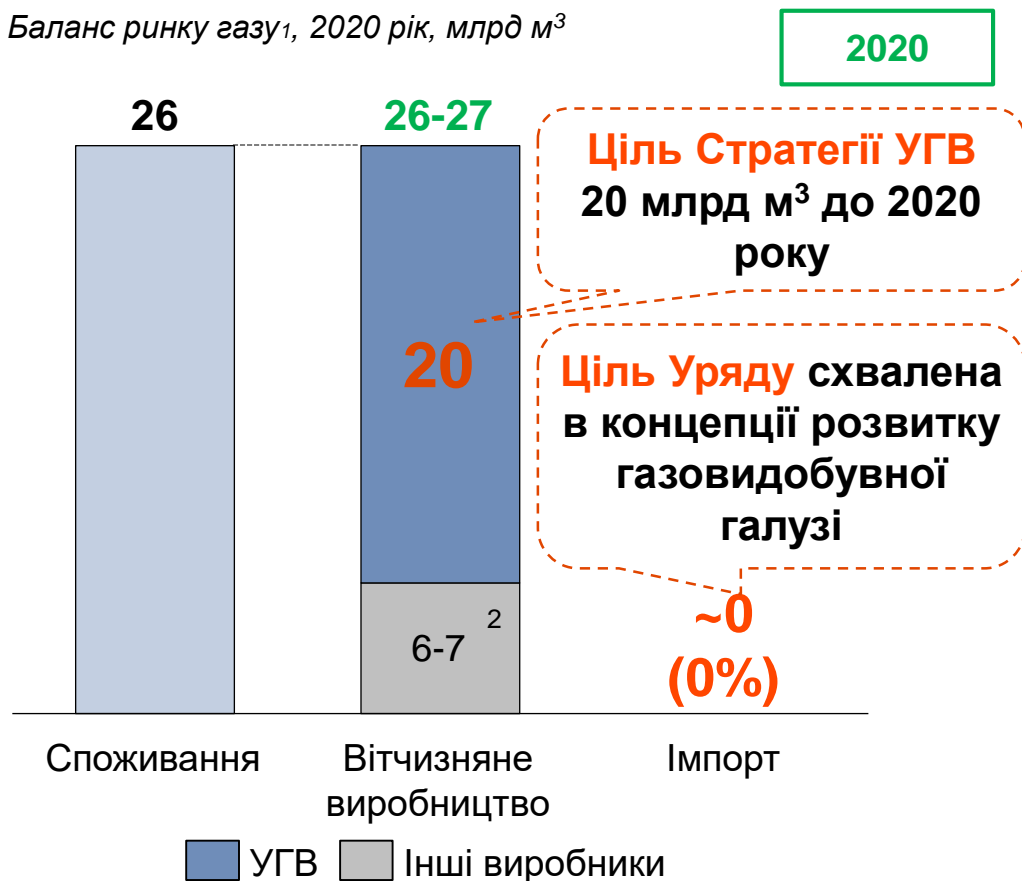
Уряд схвалив концепцію досягнення енергонезалежності України в основі якої - УГВ

Згідно прийнятої концепції розвитку газовидобувної галузі...



...виконання УГВ Стратегії «20/20» є **основою енергонезалежності**

Баланс ринку газу¹, 2020 рік, млрд м³



Примітки: 1. Розрахунково. За виключенням газу для закачки ПСГ, балансуючого обсягу Газпрому, відбору/наповнення із газопроводів 2. За умови виконання приватними компаніями та УГВ виробничих планів
Джерело: Нафтогаз, Кабінет міністрів, відкриті джерела



Уряд провів ряд реформ націлених на розвиток галузі

Було

Ціна газу

- Ціна для УГВ **значно нижче ринкової** – 1 590 грн/ тис.м3 (72 дол.)

Рента

- Завищена рента для УГВ – 70%

Корпоративне управління

- Оперативне підпорядкування Міністерству

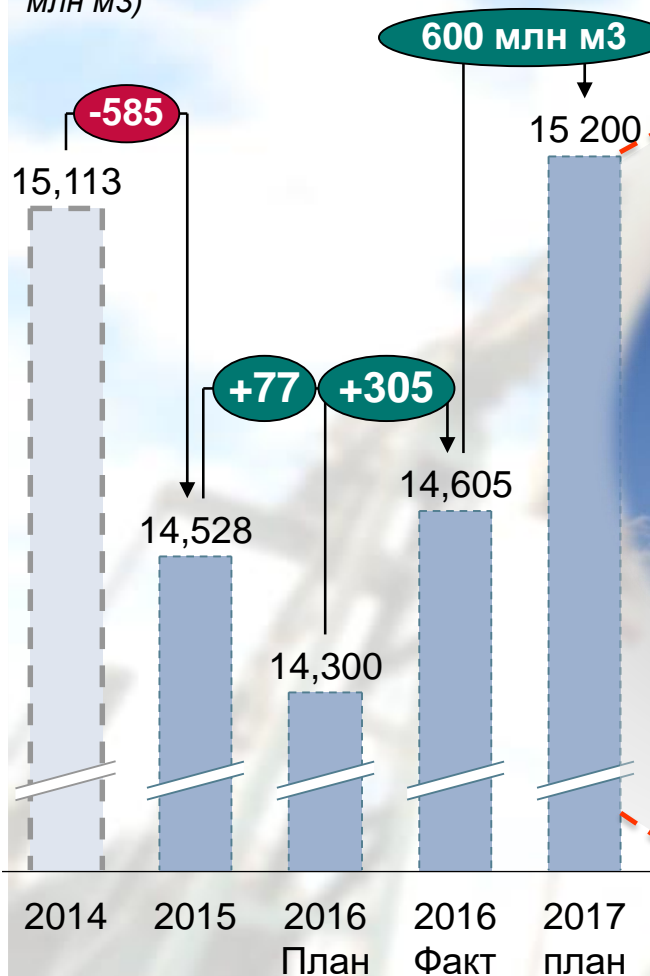
Стало

- Підвищення ціни до 4 849грн/тис.м3 (191 дол.)
- Зниження ренти до 29%
- Сформована незалежна наглядова рада, які представляють інтереси акціонера та впроваджуються сучасні процеси внутр. контролів



ПАТ «УкрГазВидобування» вже досягло значних результатів

(Видобуток газу,
млн м3)



Зупинено падіння
видобутку та
розпочато
нарощування
+344 млн м3 за
8м2017 до 2016
+42 млн м3
Досягнення
найбільшого
добового видобутку
за останні 5 років
+2 800 – 2 900
тис.м3/добу
поточний приріст
добового видобутку
2017 до 2016
+600
млн м3
план нарощування
видобутку на 2017 рік



Розроблено
стратегію «20/20»
План досягнення
20 млрд м3
у 2020 році

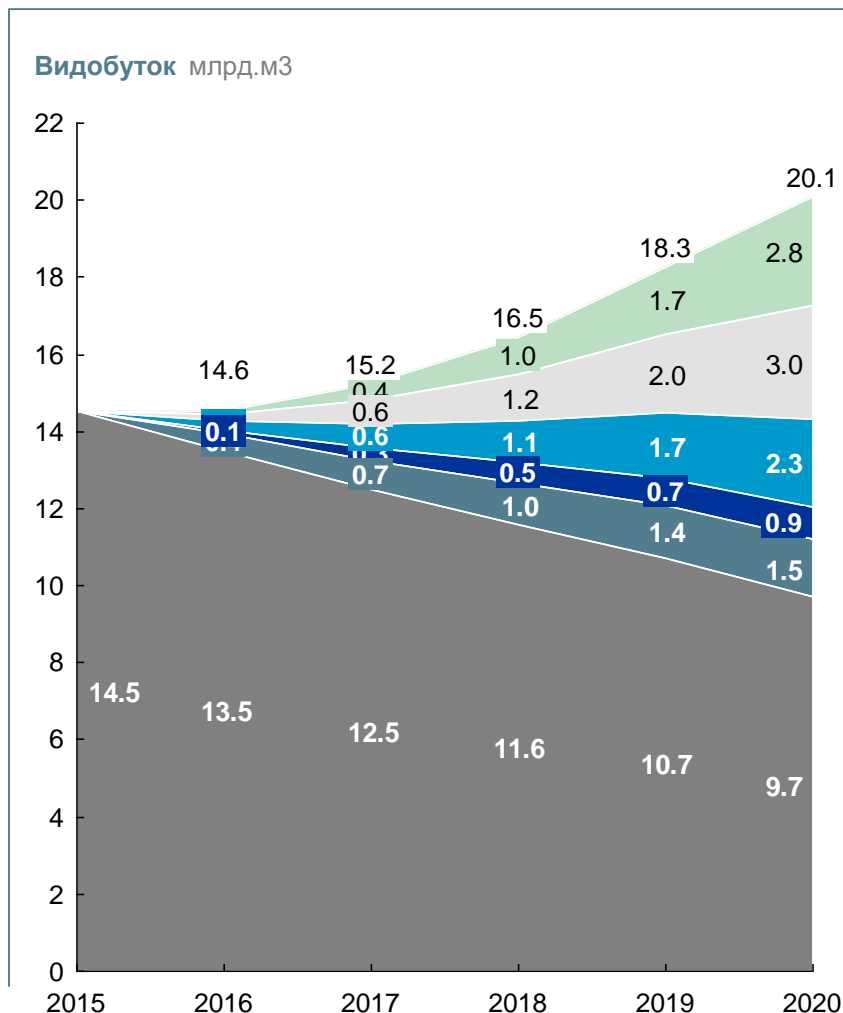
5 млрд грн
загальний ефект від
поточних реформ

Оновлено
команду
менеджменту та
технічну команду
експертами із
міжнародних та
відомих українських
компаній



УГВ впроваджує Стратегію «20/20» для досягнення Енергонезалежності України

Грінфілд Існ. родовища Інтенсифікація Оптимізація тиску Підв. робочого часу свердл. База



Компонент	Капекс до 2020, млрд долл.	Ефект '16-'20, млрд м3	Коментарі
Базовий рівень ¹	0,5	58,0	• Необхідні органічні витрати для підтримки існуючої інфраструктури
Роб. час свердловин	0,1	5,1	• Більш 1000 КРС капремонтів до 2020 (включаючи 200 КРС аутсорсингом)
Оптимізація тиску	0,1	2,6	• Установка ~60 міні-компресорів • Будівництво 8 нових дотискуючих станцій та 7 - модернізувати
Інтенсифікація	0,2	5,9	• Понад 200 ГРП до 2020 (потрібне значне залучення підрядників)
Буріння на існ. родовищах	1,4	7,0	• До 270 свердл. буде пробурено до '20 р. (~30% свердл. буде завершено із ГРП) • 25% пробур. зовн. підрядниками
Грінфілд	1,6	6,0	• Буріння 55 пошукових, 138 розвідувальних і 200 експл. свердловин • Перша експл. свердловина в 2017 році
Разом	3,9	84,5	

фактори поправки для буріння на розроблених родовищах становлять 0,25, 0,25, 0,3, 0,3 і 0,5 для 2016-2020 рр. відповідно

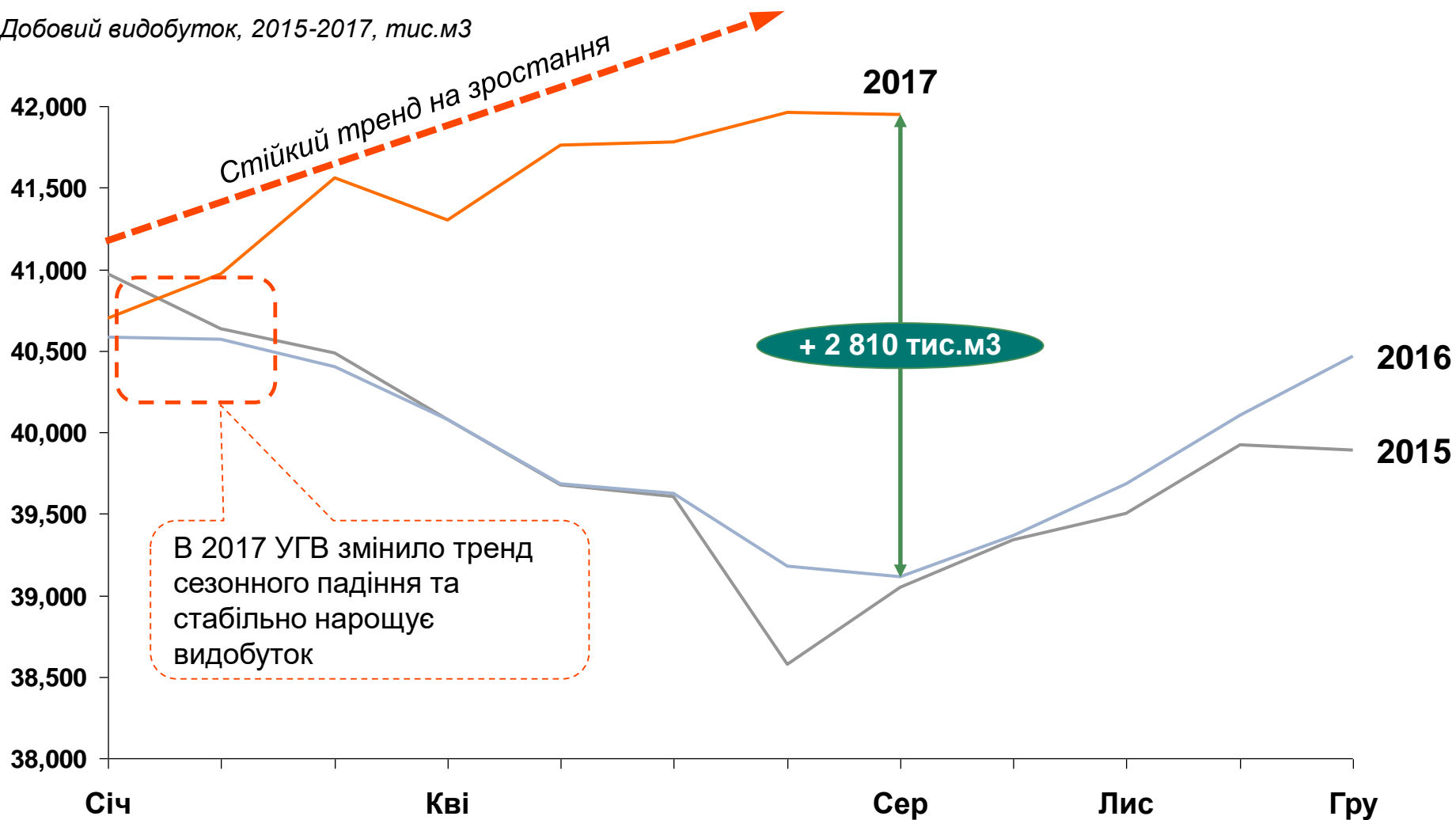
1. Вихідні дані в межах +/-5% розрахунків наданих Ryder Scott

Джерело: УГВ, розрахунки експертів



2017 рік показує стійке зростання видобутку УГВ

Добовий видобуток, 2015-2017, тис.м3





Значні досягнення у видобутку, як результат реформ

+7%

зростання видобутку в
Липні – Серпні 2017 року
до 2016 року



+3.5%

зростання за 8 міс. 2017
до 8 міс. 2016

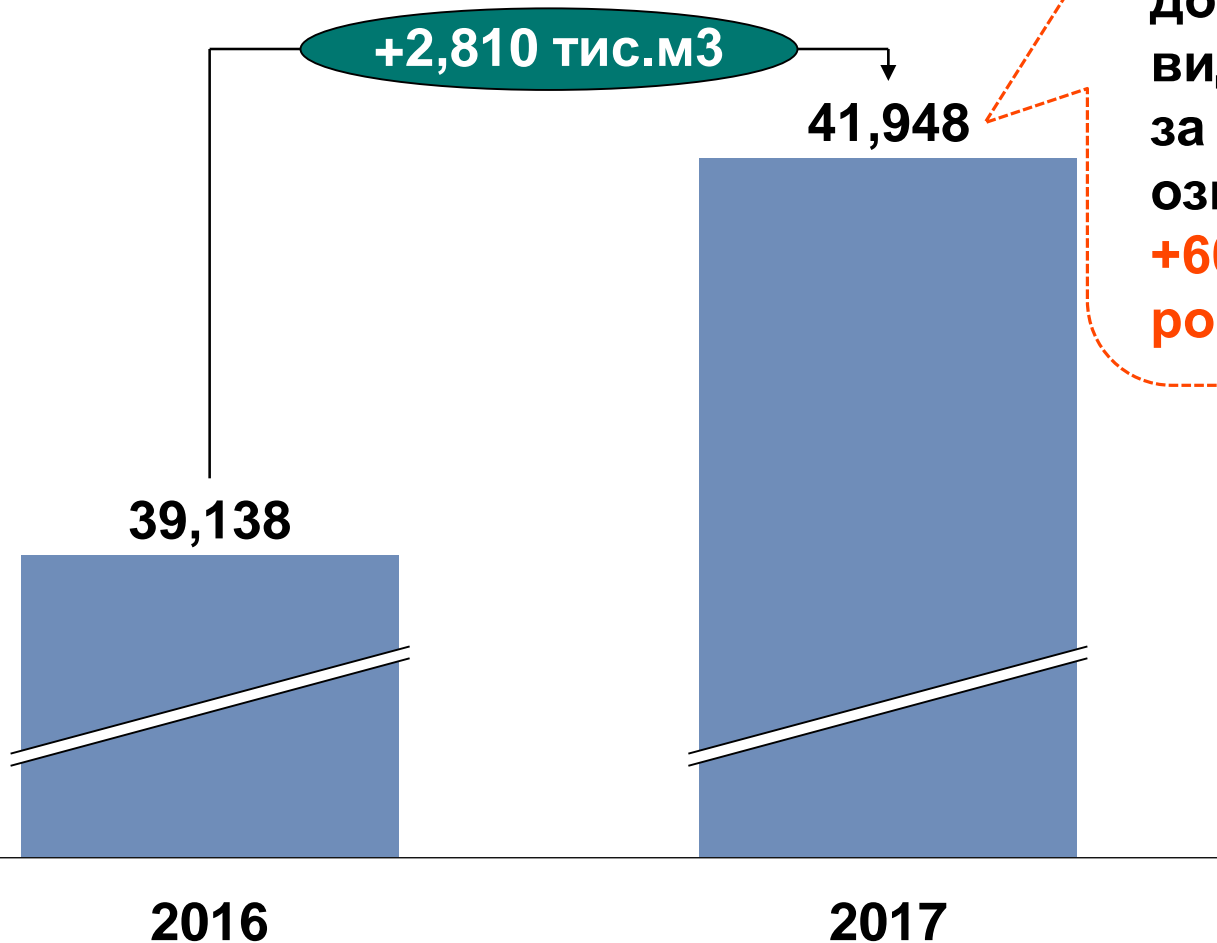
**>10
млрд
м3**

Вже видобуто за 8 міс
2017 року



У 2017 році УГВ вже досягло значного зростання добового видобутку на +2 810 тис.м3 на добу

Добовий видобуток, Серпень, 2016-2017р, млн м3



- Зростання добового видобутку та +344 за 8 міс., вже означає **+600млн м3 у 2017 році**



Зростання видобутку забезпечено значним покращенням усіх операційних показників (I/II)



Збільшення обсягів буріння у 2016 на 25 тис. м. до 198 тис. м. (+14% до 2015 р.)



Збільшено комерційну швидкість буріння на більше ніж 20%



Розпочато випуск паливо екологічного стандарту **Євро5**

- Модернізовано Шебелинський завод всього за 100 млн грн



Розпочата та успішно реалізується програма ГРП

- Вже зроблено **більше 90 операцій**



Зростання видобутку забезпечено значним покращенням усіх операційних показників (II/II)



В процесі модернізації та будівництва **9 компресорів та 13 нових осушок газу**



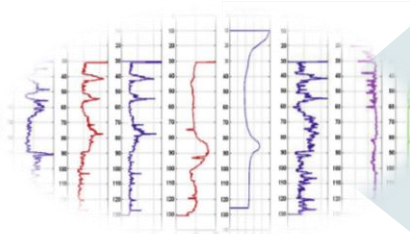
Розпочато оновлення парку спец.техніки

- Закуплено за 2016-2017 **950 одиниць**



Закуплено нові установки койлтюбінгу та відремонтовано існуючі

- Вже проведено більше **350 операцій**



Розпочато закупівлю нових станцій каротажних станцій

- вже **збільшено кількість** операцій на 1 ПКС на **30%**



Реформи УГВ мають значний позитивний вплив на фінансові показники УГВ та бюджету

**>30
млрд грн**

Закупівель
проведено через
ProZorro (об'явлено)

Соціальні та
благодійні
обов'язки УГВ на
2017 рік

**~51
млн грн**

**>5
млрд грн**

Загальний ефект від
поточних реформ, в т.ч.
**110 млн грн для
бюджету України**

**>2.6
млрд₁
грн**

Економії на
закупівлях
(реалізовано)

Буде сплачено
податків у 2017 році

**~45
млрд грн**



Виконання Програми 20/20 буде мати величезний позитивний вплив на всю Україну



Енергонезалежність України

Близько 100 млрд грн податків УГВ

Більше 200 млрд грн росту ВВП₁

Більше 2 млрд дол. економії імпортного газу

Більше 1 млрд грн збільшення доходів громадян

Близько 20 тис робочих місць₂

Примітки: 1. Через мультиплікатор 2. В тому числі у суміжних галузях



Проблемні питання реалізації «Програми 20/20»

Держегослужба

- Затягування видачі та подовження спец.дозволів (30 пакетів документів на розгляді) – **загроза втрати 28 млрд грн та 3 млрд м3 видобутку!**

Обласні ради

- Затягування погодження спец.дозволів (23 пакети документів на спец.дозволи вже відхилені обл.радами)

Рента

- Зависока рента для розробки газу щільних колекторів. **Необхідно ввести стимулюючу ренту, що може збільшити резерви України у 2-4 рази та наростити видобуток**

Земля

- Занадто зарегульований порядок відведення земельних ділянок та вирішення земельних питань. **Необхідно якнайшвидше прийняття ЗП 3096**

Плата за продовження ліцензій

- Необґрунтовано висока плата за продовження ліцензій та необхідність переоцінки запасів кожні 5 років. **Необхідний перегляд механізму розрахунку та відміна переоцінки**

Геологічна інформація

- Відсутня можливість вільного розпорядження гео.інформацією та вільного доступу. **Необхідно скасування застарілих норм**

ДОДАТКИ

Нове керівництво сформулювало амбітне бачення щодо перетворення УГВ на виробничого і технологічного лідера галузі

МІСІЯ:

Забезпечення енергетичної безпеки та енергетичної незалежності України шляхом розробки власного газового ресурсного потенціалу, розвитку внутрішньої технологічної компетентності та надійної екосистеми галузі

ВІЗІЯ:

Компанія як виробничий і технологічний лідер нафтогазової галузі України із повним спектром можливостей і відповідним рівнем операційних стандартів і політик з ОП і ОНС

МЕТА 1:

Забезпечення сталого нарощування видобутку і досягнення **20 млрд м3 до 2020**

МЕТА 2:

Підвищення **економічної ефективності** і підтримка ціни на газ на рівні нижче імпорту

МЕТА 3:

Трансформація корпоративної культури і запровадження **першокласної системи управління, кращих міжнародних технологій і політик в галузі ОП і ОНС**

УГВ має ряд переваг та є хедлайнером виконання концепції розвитку газовидобувної галузі

Перевага великого покупця на ринку

- УГВ значно нижчі ціни в результаті тендерів із-за можливості залучити більше постачальників на більші партії

Операційна ефективність на великих проектах

- УГВ може використовувати розміри та вертикальну інтеграцію для швидкого розгортання великих програм; жодна компанія в Україні не має такої можливості

Швидкість розвідки нових родовищ

- УГВ може швидше розвідувати нові родовища тому, що 1) має кращі можливості диверсифікації 2) може краще «покрити» нові площі із-за масштабу

Нижча вартість капіталу

- УГВ, як частина групи Нафтогаз має нижчу вартість капіталу в тому числі, із-за диверсифікованого портфелю компаній групи Нафтогаз

Більші відрахування до бюджету

- УГВ створює більші відрахування до бюджету із-за вищого прибутку до оподаткування та дивідендів

Спільні та узгоджені інтереси з Державою

- УГВ має чітко узгоджене з Державою бачення та мету досягнення енергонезалежності України

Оновлення техніки – окремі приклади (I/IV)

Оновлення спецтехніки – нові бульдозери –
близько 40 нових до кінця 2017 року



Оновлення техніки – окремі приклади (II/IV)

Оновлення спецтехніки – нові вантажівки для наших будівельників (УБМР) – 60 нових вже до кінця 2017 року



Оновлення техніки – окремі приклади (III/IV)



Безпечно та якісне
транспортування
пального

Кращі умови для
рятувальників (Лікво)



Оновлення техніки – окремі приклади (IV/IV)



Заміюємо стару
радянську техніку...

На новеньких красенів
КрАЗ



Нові ДКС для компримування газу

ДКС Рубанівка

Тиски на виходу 1.4-2.5 МПа



ДКС Держів

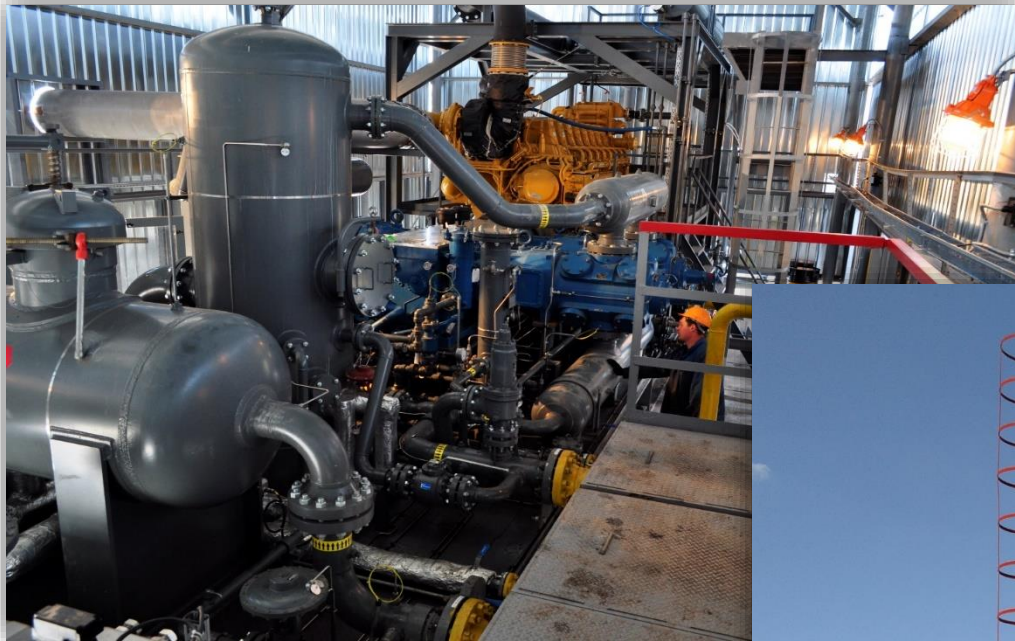
Компримує до 250 тис.м3/добу



Нові ДКС та новенькі осушки газу для забезпечення необхідної якості газу для споживачів

ДКС Ульянівка

Компримує до 800 тис.м3/добу



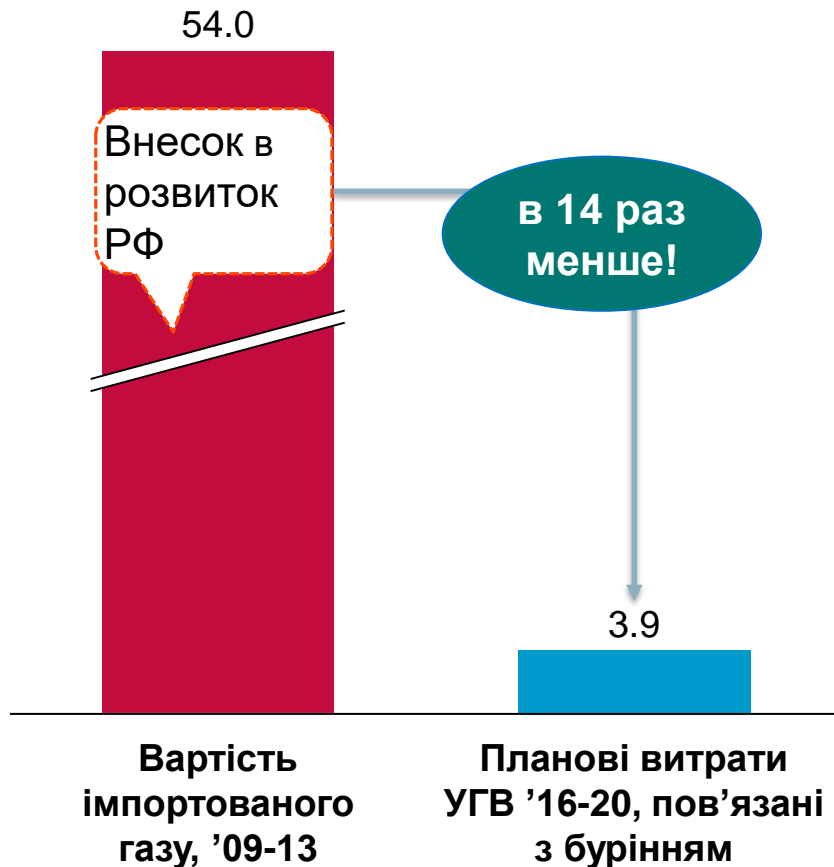
Осушка газу на УКПГ Комарно



Замість фінансування РФ, УГВ проінвестує в 14 разів менше і досягне енергонезалежності України!

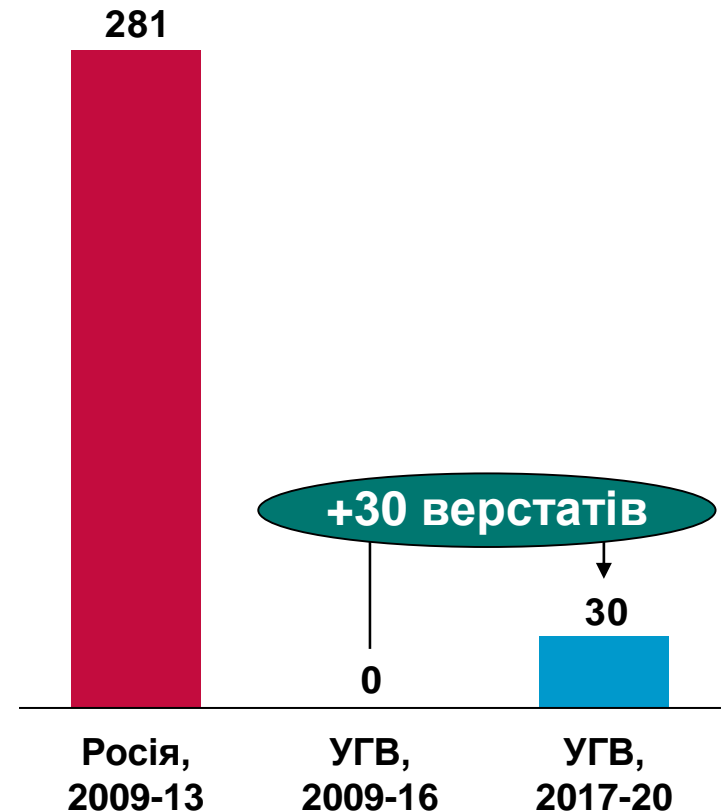
Досягнення енергонезалежності буде в **14 разів дешевше** ніж закупівля газу від РФ!

У млрд дол.



УГВ: Від 0 до 30 за 3 роки!

Нові верстати, од.



ДЯКУЄМО!